



Agile + PMI : 1+1=3

Galit Yaskerevitz- Tietz

Beyond Agile Israel
2019 conference

To Do



בגדים



סידור אורחים



טעימות



פרחים



קניית סוכריות



אלבום ברכות



ברכה משפחתית

Doing



שליחת הזמנות



לימוד הפרשה



סרט בר מצווה



סגירה עם מפעיל

Done



בחירת קונספט



בחירת תאריך



החלטה על כמות מוזמנים



מציאת אולם וסגירת חוזה



הכנת הזמנות



צלם



משחקים לילדים



בחירת רב



קניית טלית ותפילין (סבא)

מי אני?



www.leadera.co.il



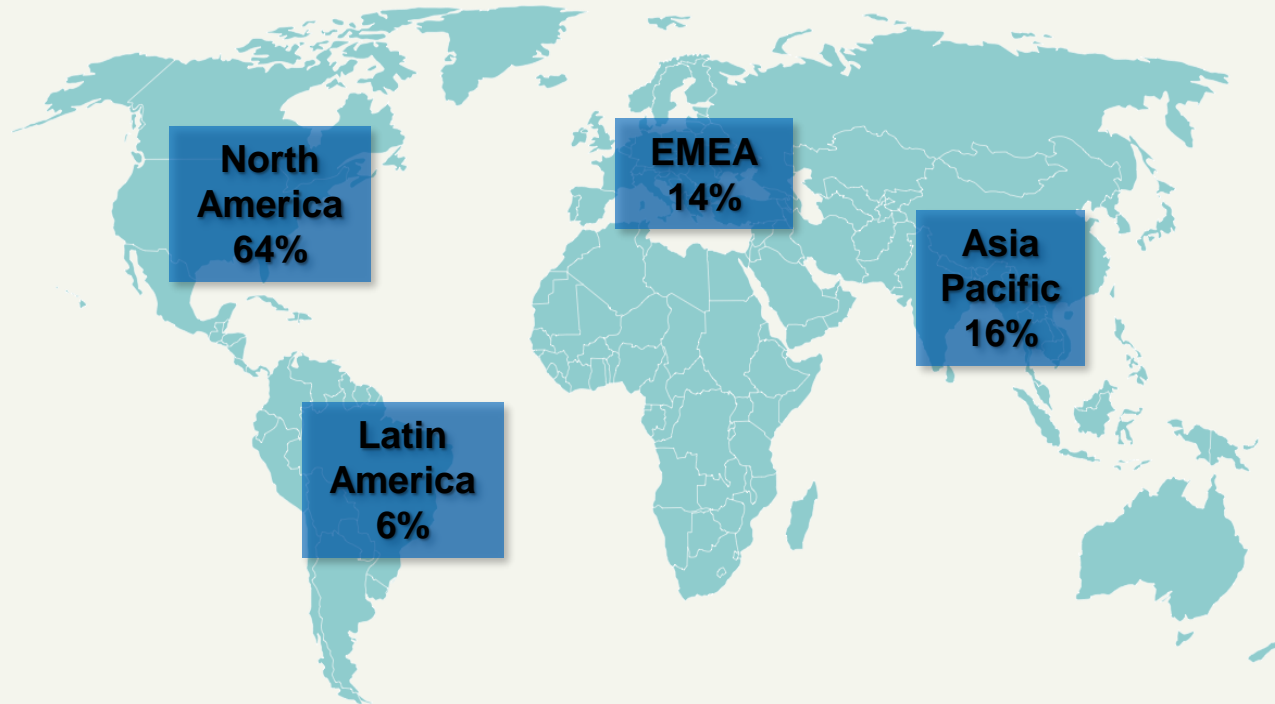
www.pmi.org.il



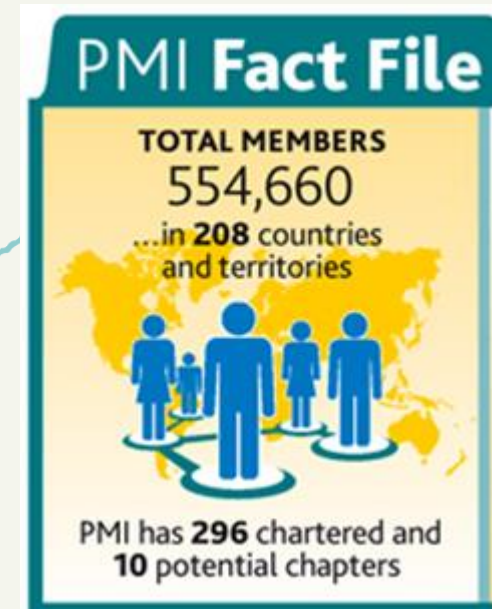
מיהי PMI ומה הקשר לאג'ייל?

PMI

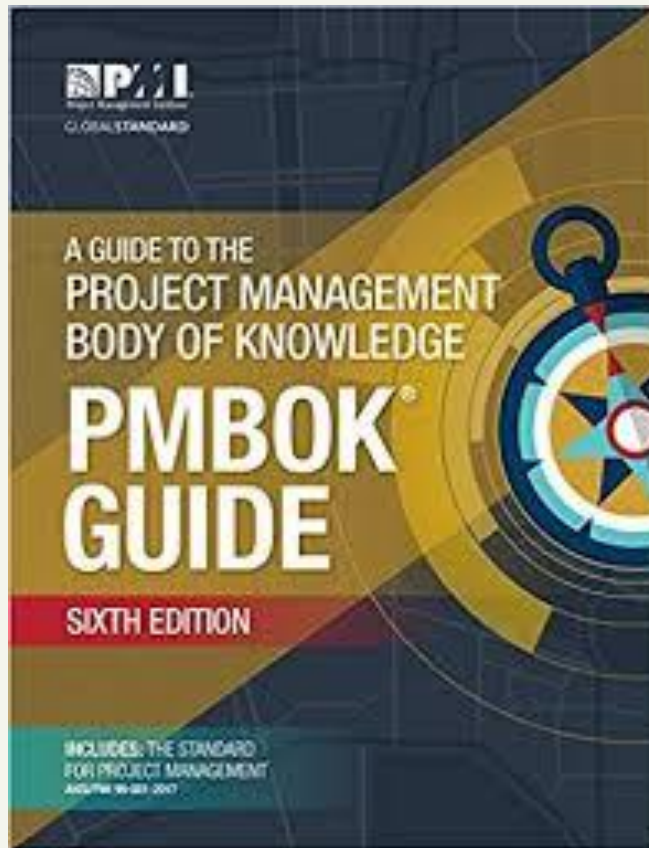
פעילות מקומית ברשת בינלאומית




<https://www.pmi.org/>



PMBOK + Agile practice guide



PUBLISHING



6,185,433

Total copies of all editions* of the *PMBOK® Guide* in circulation

*includes PMI-published translations

הסמכת PMI-ACP

CERTIFICATIONS	
Total Active Holders of:	
CAPM [®] Certified Associate in Project Management	36,860
PMP [®] Project Management Professional	889,950
PfMP [®] Portfolio Management Professional	625
PgMP [®] Program Management Professional	2,517
PMI-RMP [®] PMI Risk Management Professional	5,011
PMI-SP [®] PMI Scheduling Professional	1,900
PMI-PBA [®] PMI Professional in Business Analysis	3,044
PMI-ACP [®] PMI Agile Certified Practitioner	24,728

10 PM Knowledge Areas

4- Integration management

9- Resource management

5- Scope management

10- Communication

Considerations for Agile/
Adaptive Environments

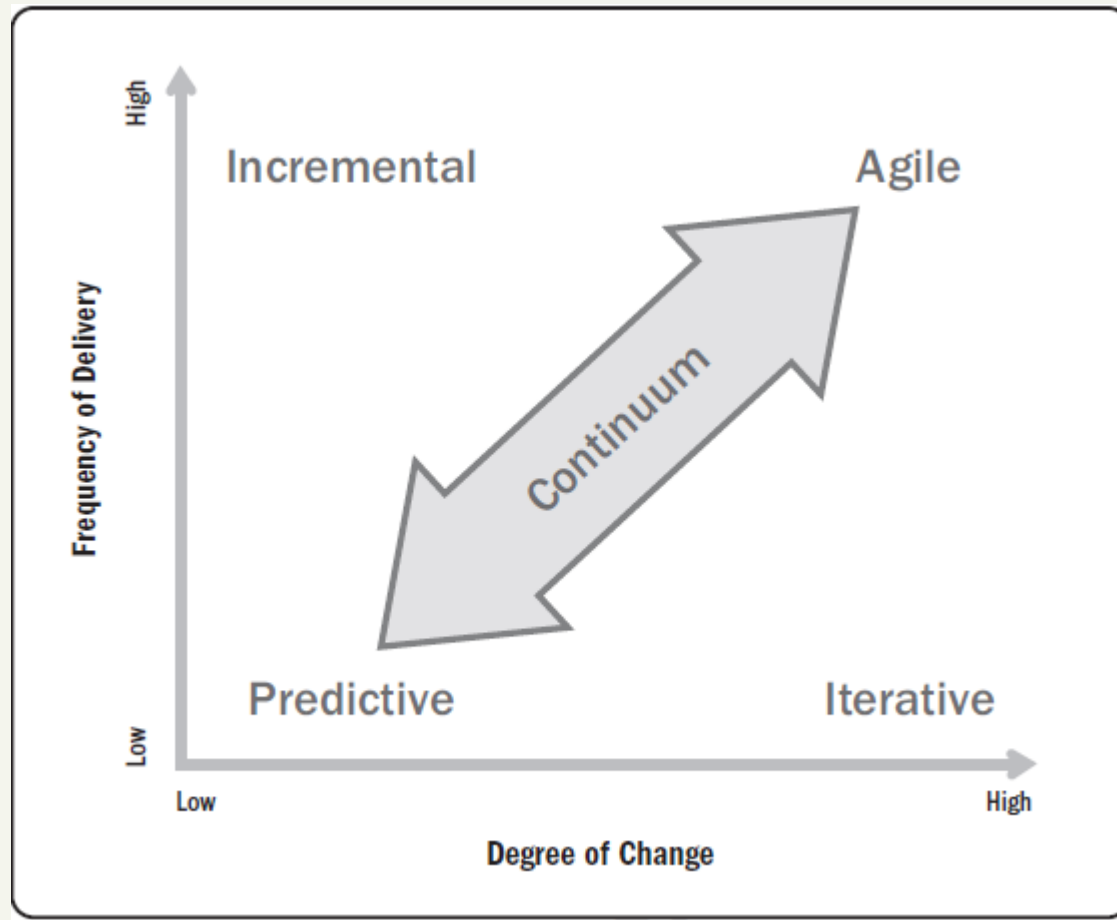
7- Cost management

11- Risk management

8- Quality management

13- Stakeholder management

The Continuum of Life Cycles



Source: Agile Practice Guide, PMI& Agile Alliance



Back to Basics

טכניקות שימושיות בניהול פרויקטים

Tailoring



להתאים את ניהול הפרויקט למחזור החיים

אגילי Agile	תוספתי Incremental	חוזר ונשנה Iterative	ניתן לחיזוי Predictive	טיפול בדרישות, גישת התכנון
הדרישות מפורטות בתכיפות במהלך המסירה/ הביצוע	ניתן להרחיב את הדרישות במרווחי זמן מחזוריים במהלך הביצוע	דרישות מוגדרות מראש, לפני תחילת הפיתוח		
המסירה מתרחשת בדחיפות עם תת-מערכות של המוצר הכולל בעלות ערך ללקוח	ניתן לחלק את המסירה לתת-מערכות של המוצר הכולל	יש למסור תוכניות לתוצר הסופי. לאחר מכן, יש למסור תוצר סופי יחיד בלבד בסוף ציר הזמן של הפרויקט	גישת האספקות	
השינוי משולב בזמן אמת במהלך הביצוע	השינוי משולב במרווחי זמן מחזוריים	השינוי מוגבל ככל האפשר	ניהול שינויים	
בעלי עניין מרכזיים מעורבים באופן רציף	בעלי עניין מרכזיים מעורבים באופן שוטף	בעלי עניין מרכזיים מעורבים באבני דרך מוגדרות	מעורבות בעלי העניין	
הסיכון והעלות מבוקרים ככל שמתהווים דרישות ואילוצים	הסיכון והעלות מבוקרים באמצעות תוכניות המפורטות בהדרגה על ידי מידע חדש	הסיכון והעלות מבוקרים באמצעות תכנון מפורט של השיקולים הידועים ביותר	ניהול סיכונים ועלות	

לסיכום

גלית יסקרביץ-טיץ

LEADERA

info@leadera.co.il

052-3573322

תודה ובהצלחה!!

טיפים:

- לא לממש אג'ייל לשם העקרון, אלא להבין את האילוצים הסביבתיים ולהתאים את הגישה הניהולית בהתאם.
פרויקט שמונע מתוכנית הוא ניתן לחיזוי ופרויקט שמונע משינויים הוא אג'ילי.
- לדבר את השפה הפרויקטלית ולהשתמש גם בטכניקות ניהול פרויקטים בסיסיות של תכנון, ניהול בעלי ענין, ניהול שינויים, ניהול סיכונים ועוד.
- לקבוע איך מנהלים שינויים, באיזו תדירות ומי "בלופ"
- ניהול בעלי ענין הוא פעילות מרכזית בכל פרויקט, מומלץ לערב מעגלים שונים של בעלי הענין ולא לפספס את אנשי השיווק והמכירות...
- ולא לשכוח שתמיד כדאי לנהל סיכונים...